

25 marzo 2009

1

**UN UFFICIO TECNICO
DA CAMPIONI DEL MONDO**

Gaetano Cocco

Effetti della crisi

2

- Lo scenario è cambiato ed il prodotto dovrà adeguarsi rapidamente alle mutate esigenze del mercato
- Tornerà ad essere sempre più importante la **“ sostanza “ del prodotto.**
- Fondamentale sarà la capacità del nostro sistema industriale di adeguarsi a tale nuova situazione

Come ridurre il time to market e migliorare il prodotto

3

- Con un diverso Modello Organizzativo
- Sfruttando le opportunità date dalla crisi

Velocità Vs Complessità

4

L'esempio delle corse motociclistiche

- La velocità di risposta dell'organizzazione delle corse nel metodo di lavoro italiano riesce a contrastare le grandi strutture a piramide
- Tutto è funzionale al raggiungimento dell'obiettivo (essere competitivi)
- Il responsabile è presente sia sulle piste, sia in reparto in azienda (struttura piatta)
- Le decisioni sono rapide, i tempi di sviluppo si accorciano e si riesce così a sopperire ad una differente potenzialità economica e tecnologica.

Responsabilità Vs Mansione

5

- L'assegnazione diretta della responsabilità di un prodotto genera a cascata chiarezza sulle attività di tutte le funzioni aziendali, favorendo la risoluzione dei problemi

Sotto pressione si individuano soluzioni che in situazioni di normalità richiederebbero un tempo ben superiore

Dalle corse alla produzione

6

- Il “cuore” del sistema organizzativo delle corse può essere riportato nel sistema produttivo con successo.
- Applicando tale metodo si è riusciti, con lo stesso numero di persone, ad aumentare la quantità di progetti sviluppati e specialmente ad ottenere prodotti competitivi sul mercato.
- Realtà aziendali piccole possono essere molto adatte a sviluppare tale tipo di organizzazione, migliorando la competitività del prodotto.

Modello organizzativo : il prodotto al centro

7

- La struttura organizzativa deve diventare molto piatta ed **orientata allo sviluppo del prodotto.**
- Il responsabile di prodotto deve ritornare ad essere la figura centrale e seguire tutte le fasi di sviluppo.
- Si rilancia la tipica struttura italiana delle PMI affiancandola ad una moderna metodologia di sviluppo e controllo.

Limiti del sistema e rimedi

8

Limiti:

accentramento decisionale elevato :

- con rischi di errori
- con possibili perdite di Know How aziendale

Rimedi:

affiancare l' iter del progetto con procedure che rendano possibili il monitoraggio del progetto alla direzione aziendale e nel contempo ne raccolgano e mantengano esperienze e dati (Know How).

Metodologia delle design review

Sfruttando le opportunità date dalla crisi

9

- E' ora possibile accedere a tecnologie di alto livello anche con limitati volumi produttivi
- Le grandi società depositarie delle tecnologie di base, pur di mantenere i volumi, accettano anche di inserirsi in progetti da piccoli numeri

Sfruttando le opportunità date dalla crisi

10

- Cambiamento del mercato del lavoro.
- Maggior flessibilità e disponibilità di elevate competenze.
- Professionalità a disposizione per apporto di conoscenze, provenienti da grandi realtà aziendali.

L'energia viene dal basso

11

Il risultato di un'impresa viene raggiunto dal lavoro diretto sul prodotto